

# 知识创新工程三期建设方案

中国科学院国家科学图书馆

筹备工作组

2006年2月24日

## 目 次

一、创新建设目标.....	3
(一) 形势与挑战.....	3
(二) 创新建设总体目标.....	5
(三) 主要建设目标.....	6
二、创新建设战略重点规划.....	9
(一) 公共信息集成服务平台建设.....	9
(二) 战略情报研究服务体系建设.....	12
(三) 科研一线个性化集成化用户服务能力建设.....	13
(四) 系统发展机制建设.....	14
三、创新建设重点改革措施.....	15
(一) 建立中国科学院国家科学图书馆.....	15
(二) 国家科学图书馆管理体制.....	16
(三) 国家科学图书馆业务总体布局.....	17
四、创新建设事业发展布局.....	19
(一) 提升自主创新的文献保障能力.....	19
(二) 加强公共信息平台的集成服务能力.....	21
(三) 加强一线服务能力建设.....	25
(四) 加强支持科学决策的战略情报研究.....	27
(五) 积极参与国家平台建设.....	29
(六) 加强人才队伍建设.....	31
(七) 创新文化建设.....	32
五、部门与岗位设置.....	33
(一) 基本设置规则.....	33
(二) 总馆和二级法人部门设置.....	34
(三) 总馆和二级法人岗位设置.....	35
六、经费配置方案.....	37
(一) 经费配置原则.....	37
(二) 经费结构.....	38

# 中国科学院国家科学图书馆 知识创新工程三期建设方案

中国科学院国家科学图书馆是根据院党组关于院文献情报系统改革发展的决定，适应我院知识创新三期工程建设的需要，整合院级文献情报机构而设立的国家级文献情报机构。为适应加强科技自主创新能力建设的需要，根据院领导关于“一流的科技创新，一定要有一流的信息平台来支撑”的指示，以科学发展观统领文献情报系统建设，以建设“国内领先、国际一流”的集成性战略性知识化文献情报服务能力为目标，特制定本方案。

## 一、创新建设目标

### （一）形势与挑战

#### 1、发展现状

通过知识创新二期工程建设、尤其是国家科学数字图书馆建设，我院初步建立了以数字资源为主的文献资源联合保障体系和基于网络的文献信息联合服务体系，有效提高了全院文献信息保障能力。

网络化检索基本覆盖全院各个专业领域，在全院不同范围开通外文电子期刊 5426 种和中文电子期刊 11200 种，以及电子学位论文、会议录、工具书、专著等资源，通过文献传递服务实现在两个工作日内获取 19500 种外文期刊文献。实现了跨数据库检索、期刊集成浏览、联合目录查询、远程文献传递、网络参考咨询、远程身份认证等网络化联合服务，建立了对中文核心科技期刊文摘、引文、全文、馆藏等集成服务的中国科学文献服务系统，以多种形式开展了深入一线的用户培训活动。

全院文献情报机构初步形成以共建共享的数字资源为基础的联合网络服务模式，国家科学数字图书馆已经成为国家平台认可和支持的国家级系统。各个文献机构开始从基础和重复文献业务中解放出来，加强战略情报研究和深层次用户服务，提升集成性战略性服务能力，为我院文献情报服务能力的进一步发展提供了坚实的基础。

## 2、面临挑战

面对科技自主创新的要求，随着科技信息环境的发展，我院文献情报服务还面临严峻的挑战。

### （1）文献信息服务能力还不能满足国际一流科研需要

我院文献信息保障能力与我院创新需求相比、与国内外先进研究机构所达到水平相比，还存在较大差距。外文期刊保障能力还不能满足科技自主创新基地和新兴交叉领域的需要，学术专著、会议论文、核心工具书、标准专利等文献资源亟待加强，研究生教育相关信息资源还比较薄弱，数字资源可持续建设和长期保存机制尚未建立，文献资源能力建设机制还有待优化，资源利用效率有待进一步提高。

我院文献信息集成服务能力有待提升，需要将众多分布的文献信息资源与服务有机组成无缝的服务链；文献信息资源的知识化个性化组织与利用服务还有待加强，针对复杂内容进行知识发现和根据用户需要进行个性化知识分析组织的能力还比较欠缺。

### （2）深层情报与信息服务能力还不适应科技自主创新要求

在科技自主创新环境下，信息服务与信息保障已经扩展到挖掘信息内容进行知识发现、为科研决策提供可靠分析研究，战略情报研究已经成为科技自主创新的重要支撑，但我院文献情报系统针对科技决策的战略情报研究跟踪不紧、缺乏整体布局、快速反应能力不够、相关技术支撑服务能力不完善。

面对复杂的信息需求和信息环境，融入用户现场和过程的深层次

个性化知识化服务已经成为提高用户信息利用效率的关键保障，但我院研究所一线的特色化资源集成能力和个性化咨询服务能力严重滞后，还不能将已经和即将形成的各种资源可靠转化为用户的实际能力和效率，服务内涵有待深化，服务质量有待提高。

### （3）参与国家科技基础条件平台建设有待深入推进

我院文献情报系统利用国家资源和服务国家需要的能力还有限，引领国家平台发展、参与国际高水平合作研究的力度还有限。需要抓住国家平台发展的机遇，充分利用整体系统实力，整体参加国家平台建设，引领国家平台发展。

我院文献情报系统还未能与其他科技信息资源系统有机结合，需要适应科技创新组织形式和环境的变化，主动和逐步地有效融合和动态集成各类科研信息资源，共同构建集成组织、开放链接、灵活服务的数字化知识化科研信息平台。

## （二）创新建设总体目标

我院文献情报系统将有效支撑科技自主创新为目标，加强战略性集成性知识化服务能力，通过能力创新来提升对科技自主创新的支撑水平；打造数字化网络化环境下新的文献情报服务模式，通过服务创新来支持能力创新；构建能够灵活集成和盘活多方资源的新型运行机制，通过机制体制创新来推动有限资源下的能力与服务创新，快速可靠地建设全院集成的新型知识服务平台，构造国际一流、国内领先的文献情报服务能力。

坚持推动文献信息保障能力的持续显著提升，加强文献资源联合保障体系和集成信息服务平台建设，形成以数字化为主的全院文献资源保障体系和网络化的无缝服务机制，形成国际一流水平的文献信息保障能力。坚持推动战略情报研究服务的快速发展，建设协同化的战略情报研究服务能力，建立国家领先水平的战略情报研究服务体系和

战略研究资源服务系统，形成权威的战略情报研究产品体系和战略研究支撑服务能力。坚持推动一线信息服务能力的显著提升，努力建设面向科技创新基地、研究所、科研项目和科研团队的深层信息服务机制，形成院所结合的个性化知识化机制，提供国际一流水平的科研一线个性化知识化服务能力。积极参与国家科技文献体系能力的建设与发展，积极促进科技信息资源综合集成，在国家科技文献体系中整体性地发挥骨干和引领作用。坚持推动可持续发展，加强文献情报创新人才建设，提升文献情报服务前沿关键问题研究发展能力，形成具有国内领先地位和重要国际影响力的文献情报系统。

到 2010 年，将以国家科学数字图书馆为核心，以若干特色化的情报服务中心为枢纽，以一系列特色化信息服务单元为节点，集成整合多层次资源、有机融合国家体系、全方位连接 e-Science 资源，形成一个资源丰富、无缝连接、覆盖全院、服务全国的强大的公共文献信息集成服务平台。建立符合我院创新跨越和可持续发展的文献情报服务运行体制机制，建立一支专业化国际化的文献情报队伍。

通过自主创新、跨越发展，使我院文献情报服务具备一流的公共集成信息平台、一流的战略情报研究服务、一流的一线信息服务能力和一流的合作竞争机制，成为符合建设创新型国家要求、具有中国特色和中国科学院特色的国家级文献信息机构，成为支持国家科研自主创新的核心文献情报系统，代表国家文献情报服务水平和发展方向的引领力量、代表中国参与科技信息服务国际合作竞争的主要队伍。

### **（三）主要建设目标**

我院文献情报服务能力发展的重点是继续显著提升信息保障能力，并在此基础上重点发展战略情报研究服务能力，着力加强一线的个性化用户知识服务能力，加强各层次系统建设与发展，从而有效地支持我院提升科技自主创新能力、引领国家创新体系发展的要求。

## 1、公共信息集成服务平台建设

显著提升信息保障能力，达到国际一流教育科研机构的文献保障水平。国外期刊文献即查即得保障能力达到 90%（8000 种），快速文献传递（半天）保障能力达到 95%（15000 种），两天文献传递保障能力达到 99%（25000 种）。中文科技期刊全文即查即得保障能力达到 95% 以上，两天内文献传递保障能力达到 100%。学位论文、会议论文和其他科技文献的即查即得和文献传递保障能力达到 90% 以上。

通过无缝整合现有服务流程和信息资源，实现充分方便的集成检索、无缝链接、动态扩展和联合服务，支持基于用户的个性化集成服务，建立比较完善的研究生信息资源和服务体系，文献信息服务的集成性和易用性达到国外一流研究机构同等水平。

积极开展我院学位论文、自办科技期刊、我院作者在国外学术期刊发表论文开放存储等自有知识资源建设，加强数字资源长期保存机制建设，初步形成我院知识资产数字化管理利用和长期保存能力。

## 2、战略情报研究服务体系建设

以服务我院科技战略研究与决策为重点，系统组织对国际社会发展新思想新观念新趋势的跟踪调研，对国际国内创新体系各单元发展竞争态势的比较分析，对本院及院属机构竞争态势的持续分析，对国家和院科技自主创新重大方向的重点情报调研，对科技政策与科技管理重大问题的情报研究。

有机结合我院科技自主创新的布局，与院党组、重大科技创新基地、院有关部门、研究所的战略决策紧密结合，采取任务驱动、产品服务、机制保障、全局协同的方法，形成支持院党组战略决策、支持院创新基地科技战略规划、院研究所科技战略分析的系列战略情报研究产品，保证对本院战略研究与科学决策的有力支撑。

建立系统布局的战略情报研究支撑服务体系，形成分布式协同化

的共享管理、数据分析、资源集成的战略情报研究支撑平台。建立全院统一布局、结构合理、积累深厚、联合服务的战略情报研究队伍，成为全院科技战略研究体系的骨干部分，成为国家科学思想库的战略情报研究支撑体系。

### **3、科研一线个性化用户知识服务能力建设**

以显著提高一线科研人员信息获取与利用能力为目标，着力提升研究所一线信息服务能力。将研究所文献资源有机纳入全院资源建设和联合服务，完善共建共享机制；大幅度提升研究所建设特色资源、集成广泛资源和利用多方服务的能力；将研究所文献情报服务转向动态跟踪和帮助科研人员、团队和项目深入进行需求分析、资源集成、服务定制、定题跟踪、用户咨询、用户培训、课题情报研究等，形成知识化服务能力。通过新型组织协调机制，保证国家科学图书馆总馆和二级法人分馆融入一线、支持一线、服务一线，形成院所结合、以个性化深层次知识化服务为特征的新型文献情报服务模式。

创新文献情报服务技术系统建设模式，着力建设可以个性化定制、可以嵌入用户信息系统、可以虚拟集成资源与服务的用户数字图书馆工具以及相应的集成利用机制，支持用户对信息资源的虚拟集成、有机组织和可视化揭示。结合我院综合科技信息资源平台发展，逐步推进与各类科研资源的综合集成机制，并与国家科技基础条件平台其他单元有机融合，推动文献情报服务平台向科技创新平台转变。

### **4、加强系统建设与发展能力**

形成以国家科学图书馆为核心、以若干特色化文献情报服务中心为枢纽、以一系列特色化信息服务单元为节点的新型文献情报体系，坚持统筹规划、整合建设、集成服务，保障服务能力的显著提升。加强人才队伍建设，加强前瞻性战略性研究，保证可持续发展，形成整体上代表国家文献情报最高服务水平的系统。



组织全院整体参加和推动国家平台建设，主动将我院资源和服务融入国家平台，积极建议和承担国家平台重大发展任务，主动组织文献情报领域的前沿技术研发、重大政策机制研究、国际合作研发与高层交流，在国家平台中发挥骨干和引领作用。

加强与院科技信息资源体系其他单元的集成，开放链接和整合利用科学数据库及其他 e-Science 资源，有机嵌入到 ARP 平台和各类科研信息系统，支持从 e-Science 任何节点和过程对文献信息资源与服务的调用与集成。在全院战略研究体系的统筹规划下，支持战略研究平台、国家科学思想库和相关研究所的战略研究，同时通过战略研究资源服务体系为整个战略研究体系提供资源服务。

## **二、创新建设战略重点规划**

我院文献情报服务能力建设的战略布局是继续加强公共文献信息集成服务平台，重点建设战略情报研究服务能力，着力发展一线个性化知识化用户服务能力，积极参与国家平台建设，加强全院文献情报服务的人才队伍建设，真正促进服务模式转变、深化服务内涵、提升服务能力、加强竞争合作。

### **（一）公共信息集成服务平台建设**

国家科学数字图书馆公共信息集成服务平台建设将通过转变资源能力增长方式，显著提升文献保障能力；转变系统建设重点，加强无缝集成能力和基于用户的集成服务能力，显著提升用户的信息能力。

#### **1、文献信息资源保障能力建设**

在继续巩固现有核心资源和适当增加急需核心资源的同时，将自己采购资源与外部供应渠道、数字资源与印本资源、单一机构资源与全院整体资源等统筹规划建设，根据我院用户布局采用多种形式组织数字资源开通服务方式，健全包括需求调查、资源分析、供应方式设计、供应机制组织、技术平台支撑、使用效率评价等在内的信息保障

能力建设。逐步加大全院印本资源的协调力度，积极优化资源配置。建立新型的文献信息保障体系，切实保障在有限的资源投入增长情况下显著提升保障能力。

继续采购各主要学科检索数据库以及增加采购少量核心检索数据库，网络检索能力覆盖所有科技领域，全院开通服务。针对全院普遍性经常性需求、学科领域的经常性需求、特色专业或领域的经常性需求、全院普遍但断续分散的需求、全院分散断续的需求等，采取多种形式开通数字资源，最大范围地保障即查即得；充分集成开放科技期刊资源；加强对网络版全文会议录、学位论文、会议论文、核心工具书等资源建设；加强对研究生教学资料和素质教育资源的建设。

重点加强文献传递服务能力建设，加大利用外部资源的能力建设，与国家平台、院外核心合作单位、国内特色文献机构、国外第三方供应服务商等建立流畅、方便和集成的文献传递服务与管理机制，完善多层次的补贴机制。实行总馆、二级法人分馆、生命科学分馆纸本资源统筹建设，逐步推进全院研究所纸本期刊协调采购，推动文献资源在可靠纸本备份保障条件下向以数字资源为主的方式转变。

通过文献信息保障能力的整合建设，到 2010 年，外文网络版期刊由目前的 5400 种增加到 8000 种左右，即查即得保障能力达到 90%，快速文献传递（半天）覆盖 15000 种，保障能力达到 95% 以上；两天文献传递覆盖 25000 种，保障能力达到 99% 以上。中文网络版期刊覆盖率达到 95% 以上，文献传递保障能力接近 100%。学位论文、会议论文和其他科技文献的即查即得和文献传递保障能力达到 90% 以上。

## **2、公共集成服务平台建设**

在继续巩固和完善现有联合服务系统的同时，重点建设公共平台的集成服务机制和用户端集成服务机制，使公共平台成为能够广泛集成揭示院内外信息资源、各种服务流程能够无缝连接的开放的集成服

务系统，使用户可以从工作环境直接集成利用公共平台资源、灵活整合各种服务流程，保障文献服务的集成性和易用性。

深化集成服务机制建设，从方便用户利用角度改造现有服务系统功能结构和操作机制，按照用户利用流程、数据关系和使用情景将身份认证、集成检索、集成浏览、馆际互借、参考咨询、扩展检索等服务无缝连接起来，支持用户无论从任何服务接入都能够一次认证、一次输入、一个工作流程、一个逻辑系统地完成所需要的各种服务。

显著提高对第三方资源的集成揭示和有机连接能力，通过建立资源与服务登记机制、集成调度和开放连接机制、智能流程组合机制等，通过建设与第三方系统的联合服务机制（包括跨系统联合目录、跨系统馆际互借、跨系统网络参考咨询、跨系统开放连接与个性化定制等），将国内外其他文献资源与服务有机纳入我院公共信息集成服务平台。

显著提高用户的个性化集成服务能力，建立可嵌入第三方系统和用户自主系统的个人数字图书馆工具，支持用户从应用环境中有机嵌入集成服务系统，对信息内容进行过滤、关联、组织和可视化表现，对广泛资源和服务进行虚拟集成。

实验建立针对科技自主创新基地和研究所的集成信息平台，组织和链接各类信息化科研资源，组织和相应的情报研究、信息交流发布、信息分析利用服务，为科技自主创新提供一站式服务。

建立整合研究生教育与服务资源的信息集成服务平台，综合集成包括开放课件、教学参考和教学辅助资源、素质教育资源、学业与职业发展资源在内的研究生特色信息门户。

继续建设 ScienceChina 系统，启动针对我院研究人员外发期刊论文的机构存储系统建设，加强与我院科技期刊全文服务平台、学位论文远程服务系统的集成，形成覆盖中文核心科技文献和我院核心知识资产的中文核心科技资源“一站式”服务。加强数字资源长期保存系统

建设，建设纸本资源储备书库，保证核心文献资源的战略备份。

## **（二）战略情报研究服务体系建设**

以国家和我院科技战略决策需求为主要导向，在规划战略局的领导下，以全馆战略情报研究所来统筹组织，以系列战略情报研究品牌为手段，以若干专门化协同化战略情报研究中心来联合执行，以分布式集成情报分析技术平台作为支撑工具，以协同化情报研究共享管理平台进行协调，以集成化战略研究资源服务系统提供支持，开展多层次的科技战略情报研究，形成系列战略情报研究品牌产品，形成权威的开放联合的战略情报研究队伍，在科技战略情报研究达到国际情报研究机构的先进水平。

### **1、战略情报研究**

重点针对国际社会经济科技发展的新理念、新概念、新思想，针对国际重点机构的科技发展研究和政策研究，持续跟踪、系统分析、快速反应；重点针对我院上下游机构、竞争合作对象和自身发展，特别是针对国际科技创新体系和国家创新体系的核心单元（重点研究机构、重要大学、重要企业研发组织），进行发展与竞争态势的比较分析；重点结合国家、我院科技自主创新重大发展方向和重点项目，开展发展趋势和重大关键问题的情报调研；重点针对科技战略、科技政策、科学体制和科学评价，组织开展战略情报研究；积极参与研究所和地方科技发展的战略情报研究。

紧密充分结合我院科技战略研究机制，主动配合院党组战略分析与战略决策，建立在规划战略局直接领导下的宏观问题和态势分析专门团队；主动配合重大科技创新基地战略规划，配合院有关部门，建立由核心情报专家团队和局所结合的战略情报合作研究机制；积极参与研究所和其他研究单元的战略分析，建立联合战略情报研究组。建立形成可靠的参与、沟通、保障机制，成为我院科技战略研究的重要

组成部分和可靠支撑力量。在上述任务框架下，形成长期积累、可靠服务、快速反应、灵活协同的战略情报研究队伍，建设适应不同周期和深度战略研究需要的战略情报研究系列核心产品群。

## **2、科技战略研究支撑服务平台建设**

针对提升战略情报研究能力的需要，建设系统化的科技战略研究支撑服务平台，为战略情报研究提供信息资源、协同管理和分析技术，综合服务能力强达到国际科技战略研究机构的先进水平。

建设支持科技战略研究的信息资源体系，集成组织世情国情数据资源、重要国际组织和重要战略研究机构资源、其他战略研究信息资源文献；建设战略研究集成服务门户，有机组织和集成揭示战略研究相关信息资源、研究资源、研究与服务工具等；建立分布式的战略情报研究集成分析平台，支持基于数据仓库的集成化分析与表现；建立战略情报研究共享管理平台，支持战略情报研究协同工作机制。

### **（三）科研一线个性化集成化用户服务能力建设**

全面加强研究所一线的个性化知识化服务能力，建立综合集成各方资源和服务的特色化服务机制，保证一线信息服务能力提升到国际先进水平，保证文献情报整体服务能力的有效实现。

#### **1、特色分馆建设**

重点选择 15 个左右信息需求特色鲜明、符合我院科技创新重点部署方向或国家科技发展重点方向、在资源及服务系统上尚未被国家科学图书馆体系覆盖的研究所建设特色分馆，保障特色需求、服务全院、辐射全国，并借此提高研究所一线文献情报服务水平、推动研究所图书馆服务模式转变、加强研究所文献情报工作与国家平台的衔接。通过特色分馆建设，加强特色文献资源建设，开拓特色文献服务渠道，形成集成化的特色信息平台，组织面向全院、辐射全国的特色信息服

务，联合国家创新体系其他单元的相关单位建设国家级的特色服务平台。采取多样化模式建设特色分馆，覆盖我院重点部署的科技自主创新方向。国家科学图书馆通过特色文献资源匹配经费、特色服务机制建设匹配经费、专门创新岗位以及支撑服务力量，支持特色分馆建设。特色分馆实行定期考核、动态调整。

## **2、学科化咨询服务机制与能力建设**

通过多种机制建设馆所结合的融入一线的学科化咨询服务。国家科学图书馆建立学科馆员机制，任务到所、责任到所、服务到所，参与和支撑研究所图书馆针对科研项目、科研团队，密切联系科研人员，跟踪分析用户需求，动态分析资源状况，定制集成针对研究所的集成信息保障能力，设计和组织特色信息服务，定制和维护所级虚拟数字图书馆集成服务平台，组织用户培训与使用咨询，参与所级战略情报研究和课题情报研究，并组织全院范围的联合服务，推动研究所文献情报工作转变服务模式、深化服务内涵，切实提升一线服务水平。

## **3、特色化服务平台建设**

配合院战略研究，建立物理与网络相结合的战略研究咨询阅览室，集成相关文献和数据资源、分析工具、培训咨询服务和群组交流研究服务，全面支持战略科学家和战略研究专家的研究活动。配合院研究生教育信息资源建设，建立研究生信息交流学习室，提供教材教参教辅等学习型资源和素质教育资源，集成软件工具、网络交流、培训咨询服务等，支持研究生个体和群体学习、交流、信息处理和科学研究。瞄准我院重点科技创新基地，建立领域信息集成平台，提供资源导航、特色服务、动态情报、交流发布、信息分析、开放仓储等服务，形成虚拟专业数字图书馆。

### **（四）系统发展机制建设**

组织全院参加国家平台建设和与国家其他文献情报体系的合作，

组织我院文献情报系统参加国家平台资源建设，参加国家平台重大建设项目。在国家平台协调和支持下，主动组织和参与跨系统的共建共享，尤其在专利、标准、学位论文、科技报告、地质资料等特色资源和我院科技自主创新基地等特色领域形成特色服务平台，逐步纳入国家平台体系。组织全院承担和参与国家平台的跨系统跨流程服务融合机制、用户知识化工具、长期保存系统、开放仓储系统、集成揭示与服务系统等建设。

通过与国家平台合作，建立文献情报发展研究中心，加强针对国家重大需求和前沿发展的前瞻性战略性研究，组织和承担高层次的国际合作与国际交流，广泛动员全院力量和广泛吸收国内力量，形成引领发展的研究成果和研究力量。建立与国家创新体系各单元的联合研究机构，建立与国际重要机构的联合研究与服务机制，促进服务能力的可持续发展。

积极参加院综合科技信息资源平台的集成建设，通过院信息化建设框架下国家科学数字图书馆建设项目，进一步提升我院文献情报服务能力，保持我院文献情报服务的发展势头和竞争能力。继续加强针对区域需求的科技文献服务和科技文献平台建设服务，推动和引领地区性科技文献服务的发展。

### **三、创新建设重点改革措施**

根据院党组关于院文献情报系统改革发展的决定，整合院级文献情报机构，建立中国科学院国家科学图书馆，从源头上打破发展瓶颈、避免低水平重复和内部竞争，从体制上保证凝聚全院力量、实现统筹规划、优化资源配置、推动联合服务，高效率提升服务能力，促进文献情报系统创新发展观念、转变发展模式、提高发展质量。

#### **（一）建立中国科学院国家科学图书馆**

整合现有院级文献情报机构，建立中国科学院国家科学图书馆。

总馆设在北京（院文献情报中心），资源环境信息中心、成都文献情报中心、武汉文献情报中心作为国家科学图书馆二级法人分馆。同时，保留非法人的上海生命科学信息中心作为生命科学分馆，在中国科学技术大学和有条件的若干研究所建立非法人的特色分馆，协同进行文献情报服务。

设立中国科学院国家科学图书馆理事会，对国家科学图书馆进行领导。国家科学图书馆实行理事会领导下的馆长（法人）负责制，负责全院文献情报服务的组织、管理和协调，负责全院文献资源联合保障体系和联合集成服务平台的建设。二级法人分馆在国家科学图书馆领导下，根据全院统筹布局参与全院联合服务，负责相应领域的战略情报研究和面向研究所的深层次用户服务，联合承担国家和我院相关建设项目，继续加强与所在地区的联合合作。非法人分馆在所属研究所（校）的领导下，接受国家科学图书馆的业务指导，根据全院统筹布局，加强特色信息资源建设与服务，满足特色需求、服务全院、辐射全国。所级文献情报机构，在国家科学图书馆的协调组织下，参加全院文献资源联合保障和文献信息联合服务，共同构建国际一流的文献情报服务环境。

## **（二）国家科学图书馆管理体制**

国家科学图书馆负责整体战略目标、发展规划、工作计划和预算的制定，组织实施业务工作和重大建设项目，协助规划战略局组织战略情报研究，组织实施全馆专业队伍建设。负责审查批准全馆的部门与岗位设置，审查批准二级法人分馆的战略目标、发展规划、工作计划和预算决算，组织协调各非法人特色分馆的建设与服务，协调和推动各研究所文献情报机构的建设与服务。

国家科学图书馆行政领导班子包括法人分馆馆长。二级法人分馆馆长在国家科学图书馆馆长领导下，作为二级法人分馆的法定代表人，



履行相关职责。二级法人分馆领导班子根据国家科学图书馆的战略目标和工作计划，负责制定本馆的发展目标、规划、工作计划和预算，组织本馆各项工作，组织本馆与地方合作。

国家科学图书馆统筹规定总馆和二级法人分馆的部门设置和创新岗位设置，存量不变、增量统筹、加强深层次服务、优化队伍结构。国家科学图书馆建立新的经费配置原则和机制，经费配置要适应院文献情报系统中长期发展规划纲要所提出的要求，经费配置机制应与文献情报系统改革进展相适应，建立全馆统一的经费预算管理，目前阶段存量经费基本不变、增量经费统筹使用、通过增量经费协调和盘活存量经费，逐步加大对存量经费的协调力度。按照院财务规章制度，统一预算、统筹管理、统一决算、加强监督。

建立由理事会负责的考核评价机制，以提升科研一线信息服务能力、支撑科技自主创新为根本目标，以用户评价为主要手段，以服务效果为主要内容，以创新发展为重要导向，兼顾文献情报长期基础保障特点，对国家科学图书馆进行考核评价。国家科学图书馆建立以用户需求和满意度为基础的内部考核评价体系，统一进行内部考核评价。逐步建立健全对特色分馆的考核评价机制。

### **（三）国家科学图书馆业务总体布局**

国家科学图书馆总馆负责组织全院公共信息平台的建设与服务，配合规划战略局协调组织战略情报研究服务和相关支撑系统建设，组织特色分馆的建设与服务，组织全院所级虚拟数字图书馆的建设与服务，组织院文献情报系统参与院信息化和国家平台建设，组织文献情报重大问题研究和重大项目实施。同时按照统筹布局，负责参与和支撑京区、东北、华北、合肥等地区研究所的一线服务，协助华东地区研究所的一线服务，负责基础科学以及院重点部署的交叉和重大前沿、纳米科技、空间科技、现代农业科技、依托大科学装置研究重大方向

的战略情报研究，参与生命科学、资源环境和战略高技术以及人口健康与医药重点方向的战略情报研究。

国家科学图书馆兰州分馆按照统筹布局，参与全院公共信息平台的建设与服务，参与全院战略情报研究服务，参与院信息化和国家平台建设，负责参与和支撑西北地区研究所的一线服务，负责资源环境以及院重点部署的生态与环境科技、资源与海洋科技重大方向的战略情报研究服务，积极参与地方科技文献平台建设和与地方社会经济科技发展相关的信息服务。

国家科学图书馆成都分馆按照统筹布局，参与全院公共信息平台的建设与服务，参与全院战略情报研究服务，参与院信息化和国家平台建设，负责参与和支撑西南地区研究所的一线服务，负责部分战略高技术以及院重点部署的信息科技、先进工业生物技术重大方向的战略情报研究服务，积极参与地方科技文献平台建设和与地方社会经济科技发展相关的信息服务。

国家科学图书馆武汉分馆按照统筹布局，参与全院公共信息平台的建设与服务，参与全院战略情报研究服务，参与院信息化和国家平台建设，负责参与和支撑中南、华南研究所的一线服务，负责部分战略高技术以及院重点部署的先进能源科技、先进制造与新材料重大方向的战略情报研究服务，积极参与地方科技文献平台建设和与地方社会经济科技发展相关的信息服务。

国家科学图书馆非法人的生命科学分馆，在服务生命科学研究的同时，按照统筹布局，参与全院公共信息平台的建设与服务，参与全院战略情报研究服务，参与院信息化和国家平台建设，负责参与华东地区研究所的一线服务，负责生命科学以及院重点部署的人口医药与健康重大方向的战略情报研究服务，积极参与地方科技文献平台建设和与地方社会经济科技发展相关的信息服务。

重点选择信息需求特色鲜明、符合我院科技创新重点部署方向或国家科技发展重点方向、在资源及服务系统上尚未被国家科学图书馆体系覆盖的研究所建设特色分馆，隶属研究所领导，在业务上接受国家科学图书馆指导，保障特色需求、服务全院、辐射全国，并带动提高研究所一线文献情报服务水平。依托中国科学技术大学图书馆，建设特色分馆，服务中国科学技术大学，辐射全院。

国家科学图书馆的业务管理机制由经过院文献情报系统改革领导小组批准的《中国科学院文献情报系统改革实施方案》规定。

#### **四、创新建设事业发展布局**

##### **（一）提升自主创新的文献保障能力**

##### **1、重点加强我院数字资源保障与服务能力**

根据我院对研究类数字资源需求，形成多元化建设模式，加强我院数字资源保障与服务能力：针对全院普遍的经常性需求，全院组团开通资源 12 个，其中新增 4 个；针对院普遍但断续的需求，通过院馆开通资源 5 个，其中新增 3 个，同时以园区 IP 和快速文献传递服务全院；针对学科领域的经常性需求，通过领域内组团、相关所全所开通资源 31 个，其中新增 19 个，并以快速文献传递服务全院；针对专业领域的经常性需求，依托特色分馆，在若干研究所组团开通资源 17 个，其中新增 15 个，辅以快速文献传递服务全院；针对学科或专业领域普遍但断续的需求，在需求最集中的研究所开通资源 14 个，其中新增 8 个，辅以园区 IP 和快速文献传递服务领域内其他研究所；通过全院组团开通学习类资源 13 个，新增 9 个；通过院馆开通战略研究类资源 14 个，全部为新增资源；针对我院需求普遍的全文期刊库回溯数据，通过院馆开通服务，通过文献传递方式服务全院。

## **2、重点加强外部文献资源利用渠道建设**

加强文献传递服务能力建设，完善 CSDL 文献传递系统，与国家科技文献平台、全国高等学校文献保障体系（CALIS/CASHL）形成快速稳定的文献传递服务，完善与德国 Subito 系统和英国国家图书馆的文献传递服务，开拓期刊与会议论文的国际传递服务，建立必要的补贴机制，建立多个文献传递系统之间的集成管理机制。

作为文献资源建设的组成部分，加强开放获取资源的跟踪收集和分析揭示，及时将其组织到集成揭示与服务体系之中。建立与国内特色文献收藏单位的共享服务系统，提高我院科研人员在一线利用国防科技文献、专利、标准、学位论文、科技报告等特色文献的能力。依托特色分馆，联合国家创新体系其他单元，建立联合服务平台，纳入国家平台数字文献资源建设体系，提高新兴、交叉学科的文献保障能力。建立与国内重点文献情报机构的紧密馆际合作关系，通过服务补贴机制，形成快速文献服务渠道，提高文献保障能力。建立全院文献资源供应中心，整合各方馆际互借和全文传递服务，形成科研人员一次请求、一次获取的文献获取服务。

## **3、逐步加强我院薄弱类型资源建设**

通过适当的采购开通模式，增加我院在国外科技专著、工具书、会议录等方面的文献资源。开通主要学科领域的核心专业工具书和数值型数据库，联合采购国外电子版科技专著 1000 种/年，增加采购纸本国外专著到年度不少于 4000 种，制定鼓励政策利用研究所、实验室、课题组购买的国外专著资源。增加研究生教育学习类电子资源，补充外文教材 1000 种/年，补充中文教材教辅教参和素质教育专著。

## **4、逐步加强自主知识产权的保存管理和数字资源长期保存**

针对我院自主知识产权（期刊论文、科技报告、会议论文、学位论文、研究工作与进展报告、统计报告、技术文档、以及我院自主开

发的科学数据库、目录数据库、文摘数据库、引文数据库等), 加强长期保存与利用管理。全面启动建设我院学位论文存缴与利用的服务系统, 逐步建立我院在国内外期刊发表论文的存储与利用的服务系统, 协同建立我院科技期刊全文集成服务平台, 逐步建立我院其他科研成果长期保存与公共利用的服务系统。同时, 作为国家平台数字资源联合保存体系核心部分之一, 承担基础科学和高技术方面外国核心数字文献的保存, 到 2010 年达到 42TB, 并形成可靠的管理与利用机制。

## **(二) 加强公共信息平台的集成服务能力**

### **1、完善全院文献集成服务平台**

#### **(1) 完善集成化的统一认证系统**

全面推广应用“随易通”移动身份认证系统, 改造“随易通”门户结构以使用户集成利用国家科学图书馆所有资源与服务, 实现应用系统集成及应用单点登录 (SSO), 保障用户信息传递的安全性、系统识别信息的准确性、权限及用户管理维护的经济有效性。

#### **(2) 完善集成化的资源发现系统**

完善跨库检索系统, 扩充资源类型、充实检索功能、提高检索效率, 将文献检索与文献传递、参考咨询和其他相关服务有机集合, 逐步实现对各种文献类型和载体形态资源的集成揭示。改造集成期刊浏览系统, 将电子期刊、纸本期刊、院内外文献传递服务有机整合, 使用户通过一个接口就能从其中任何单位获得文献。逐步建立知识组织体系, 开发知识描述和表示技术, 支持对文献内容及关系的揭示、组织和表示, 构建知识地图, 实现知识导航。

#### **(3) 完善集成化的服务调度系统**

在现有开放链接系统基础上, 构建一个对我院各种文献服务集中管理和调度的系统, 对我院文献情报系统所有的数据库、电子期刊、各级馆藏、各类联合目录、各项服务以及以上所有服务的链接规则进

行有效管理和调度，并且能够根据上下文环境，可靠地将读者在资源发现系统里获取到的信息平滑地链接到相关服务，实现无缝链接。

#### （4）完善集成化的传递服务系统

建立跨多个文献传递服务系统的集成服务机制，能够在不同服务系统之间自动转接请求与服务信息、管理服务流程、统计服务结果，形成从其他服务系统自动连接任何一个文献传递系统、从任何一个文献传递系统无缝连接其他文献传递系统的能力，并探索基于统一文献传递服务接口，自动发现、分发、转接和管理传递服务的机制。

#### （5）完善集成化的参考咨询系统

完善分布式协同化参考咨询服务系统，实现实时咨询和协同浏览，实现与其他资源系统和服务系统的内容转接，建设咨询资源和咨询问答知识库，实现知识库系统管理与查询。逐步实现用户介入的解答和开放合作的解答，逐步实现参考咨询系统与用户交流系统的有机集成。

#### （6）建设第三方资源集成揭示系统

面向社会科技信息资源，建立资源与服务开放登记、公开发布和开放调用机制，逐步建立跨系统的联合服务机制（包括跨系统联合目录、跨系统馆际互借、跨系统网络参考咨询、跨系统开放连接、跨系统个性化服务等），将国内外其他服务系统有机纳入我院公共信息集成服务平台，重点是国内外重要科技文献机构资源和农学、医学、地质、国防科技、工程技术等专业特色文献资源。

#### （7）构建研究生信息集成服务平台

建立整合多种研究生教育文献资源的信息集成服务平台，综合集成包括重点学校、教学计划、课程信息、教材教参信息、开放课件与教材、开放工具书、开放实验与分析工具、论文研究指导、留学与求职信息、专业和职业信息、信息素质教育知识、资源搜寻工具、其他研究生教育服务和教育资源相关站点等，广泛搜集、统一组织、集成

揭示，并与其它资源和服务有机连接。

## **2、构建一线科研用户集成服务系统**

在全院文献集成服务平台的支持下，建立基于用户和研究环境的虚拟数字图书馆服务机制，提高用户利用信息资源与服务的能力。

### **(1) 构建科研人员桌面信息服务工具**

构建可嵌入用户系统的桌面数字图书馆工具，可直接将用户系统信息无缝转接入，直接进行集成检索、集成浏览、文献传递、参考咨询等服务，并通过加载的过滤工具、可视化分析工具、整理转换工具等对检索获取结果进行分析整理，通过加载的传递工具将检索获取结果直接装载到用户系统，通过加载的定制工具和知识组织工具优化个性化能力。

### **(2) 构建支持科技创新基地和研究室的集成信息平台**

针对科技创新基地和研究室的集成信息服务需要，建立外部资源的发现、集成机制，全面收集、组织和链接本领域的各类信息化科研资源（包括文献、数据、设施、机构、会议、出版物、新闻、工具等），通过内部知识化组织和揭示，形成一个能够集成化地发布、管理、保存和共享学术资源、科研交流和学习资源的信息环境。

## **3、建设拥有自主知识产权的知识资产服务体系**

### **(1) 完善全院学位论文库**

完善全院学位论文服务系统及其系统平台的建设，继续做好每年中国科学院博士和硕士论文的和收集提交工作，完成对2004年以前（包括2004年）所有中国科学院博士和硕士论文回溯；统一提供中国科学院学位论文的提交、管理和发布服务，实现与研究生院学位管理系统的有效链接与集成；建立起可靠的学位论文管理、服务运行机制、工作规范以及人员队伍，保证系统的长期可持续运行。

### **(2) 构建全院机构知识库**

构建一个统一的、能够让我院科研人员对所发表的研究报告、预印本或各种有价值论文进行自主保存管理的机构知识库（**Institutional Repository**）平台，促进我院数字资产自我存档、管理和利用，实现对研究成果的自我组织、自我保存、开放获取，支持我院的成果发布、学术出版、信息组织和长期保存。

### （3）协同建设我院出版的科技期刊全文服务系统

协同建设我院出版的科技期刊全文服务系统，服务全院、辐射全国。根据我院科技期刊编辑管理模式，建立规范的全文数据传输、管理、使用、计费机制，建立强大的全文服务功能，建立可靠的备份系统、著作权管理机制和服务统计收费系统，建立期刊全文系统与公共信息平台其他服务的有机连接。

### （4）继续加强 ScienceChina 服务系统的建设

推进 ScienceChina 服务功能的开拓与深化，加强基于 ScienceChina 的扩展服务建设，推进 ScienceChina 市场化运营，提高其市场竞争力和自我可持续发展。加强 ScienceChina 服务与学位论文库、我院科技期刊全文库、机构仓储库等各种数据库和其他服务系统的连接。

### （5）建设核心数字资源的长期保存系统

积极参与国家平台的数字资源长期保存体系建设，承担其中的基础科学和高技术领域专门电子期刊的公共备份，建设可靠的数字资源长期保存系统及其公共服务机制，建立数字资源长期持久保存的知识产权管理机制和联合保存管理机制，实现对我院的核心中外文期刊、文摘索引数据库、电子图书、光盘数据库、重要的“濒危”Internet 科技信息资源、以及我院研究成果的长期持久保存。

## 4、构建数字化知识化文献情报工作平台

### （1）全院协同化的资源整合建设支撑平台

配合全院资源整合化建设的任务，搭建资源整合化建设平台，从



资源分析、开通或采购组织、宣传培训、使用管理、使用统计评价的全流程，灵活地针对各种资源和各种资源服务模式，实现自动化的流程管理和定量化控制与评价，提升资源建设的水平。

## **(2) 建设学科馆员服务支撑平台**

针对学科馆员组织、协调和提供个性化知识化服务的需要，建设学科馆员服务平台，将客户管理、需求分析、资源组织、用户交流、课题服务管理、培训管理、协同服务管理等功能组合起来，与参考咨询、情报研究、文献检索传递、资源整合建设等系统有机连接，为学科馆员服务提供技术支撑。

## **(三) 加强一线服务能力建设**

通过机制创新和岗位改革，大力将基本服务模式从阵地化文献服务尽快转移到融入科研项目、科研团队和科研机构的深层次知识化客户咨询服务，以个性化特色化集成化的服务更好地支撑科技自主创新。

### **1、建立融入一线的学科化咨询服务力量。**

建立学科馆员队伍，遴选学科馆员与具体研究所挂钩，作为参与和支持研究所信息服务的直接责任人，任务到所、责任到所、考核到所，组织和协助研究所图书馆员，针对科研用户、科研团队和科研项目，进行需求调研、资源分析、资源定制、渠道建设、服务组织、参考咨询、培训宣传、课题情报研究等服务，帮助研究所图书馆建立深入的服务机制，同时协同参与全院参考咨询和用户培训等服务。学科馆员队伍采取矩阵结构，纵向以研究所相对划分客户，横向按照服务内容组成团队。优先针对特色分馆开展学科馆员服务。建立直接依靠研究所用户的对学科馆员的考核机制。

### **2、开展特色分馆建设**

重点选择那些信息需求特色鲜明、符合我院科技创新重点部署方向或国家科技发展重点方向、在资源及服务系统上尚未被国家科学图

书馆体系覆盖的研究所建设特色分馆。其中，优先选择那些已有较好或独特文献资源基础、辐射服务面广、有一定业务基础的研究所建设特色分馆，并注意选择在地域上或领域上有特殊性、但在资源和业务能力上存在差距的研究所建设示范性的特色分馆，与研究所共同努力提升一线服务能力。特色分馆的主要任务是建设特色文献资源，开拓特色文献服务渠道，形成集成化的特色信息平台，组织面向全院、辐射全国的特色信息服务，联合国家创新体系其他单元的相关单位建设国家级的特色服务平台。特色分馆为所馆共建，行政上隶属研究所领导，接受国家科学图书馆业务指导，实行定期考核、动态调整。

采取多样化模式建设特色分馆，包括 1) 单所特色分馆：依靠需求特色鲜明、预期服务辐射能力强的单个研究所建立特色分馆。2) 联合特色分馆：针对需求特色鲜明、有若干重叠交叉研究所的领域，采取一馆牵头、多馆联合、院馆协调方式建立特色分馆。3) 集团化特色分馆：针对需求特色鲜明、存在一批相互交叉且有一定组织机制联系起来的研究所，采取依靠集团、依托一馆、多馆联合、院馆协调方式建立特色分馆。4) 虚拟特色分馆：针对需求强烈、特色鲜明、但还没有相应研究所图书馆的研究所、重大科研平台、创新基地等研究建制，建立虚拟的特色分馆，依托院馆，组织虚拟的特色资源服务体系。5) 园区特色分馆：针对院在科技发展、研究生教育和院地合作中的重点布局，依托相应的科学园区，依托一馆、联合多馆、院馆协调，建设园区型特色分馆，通过增量整合来盘活园区内文献情报服务资源，提升该园区文献信息服务能力及其服务全院全国的能力。先行启动单所特色分馆、联合特色分馆、虚拟特色分馆，积极探索集团和园区型特色分馆。首批特色分馆以满足我院科技创新重大特色需求、具有良好示范作用、具有衔接国家平台良好潜力的单位为主，基本数量控制在 5-6 个，在 2006 年上半年全面启动，2006 年年底形成可靠服务能力。

在总结经验的基础上，2007年全面启动，快速形成服务能力。

### **3、建立特色化集成化信息服务机制。**

建立战略研究咨询阅览室，以“馆中馆”方式，配备高层次学科馆员，集成建设战略研究信息服务门户，将战略研究信息资源、分析工具、个性化培训、咨询服务、特色情报服务和专家研究交流服务集成起来，全面支持院战略决策层、战略科学家群、战略研究专家群和国家科学思想库的战略研究活动；建立研究生信息交流研究室（Information Commons），协调组织研究生教育集成信息门户，为研究生提供教材教参教辅等学习型资源和素质教育资源，配置高层次学科馆员，集成数字资源、软件工具、网络交流、虚拟培训、咨询服务等，全面支持研究生个体和群体学习、交流和研究。

#### **（四）加强支持科学决策的战略情报研究**

##### **1、战略情报研究服务建设**

###### **（1）优化战略情报研究布局**

国家科学图书馆的战略情报研究，依托全国最权威最丰富的科技文献信息资源，依靠国际先进水平的情报分析平台，拥有学科门类比较齐全、层次较高和有若干国家层次战略情报研究领衔专家的情报研究队伍，以科学数据分析与计量分析为基础，以学科战略情报研究和科技政策与战略研究为核心，进一步形成定位准确、特色鲜明、在国内外有重要影响、有别于其他研究机构的战略情报研究力量。

战略情报研究的重点是，包括：针对重要国际组织或机构（例如 IAC、IAP、AAAS、NSF、RAND、WB、IMF、UNESCO、UN、OECD、EU 等）关于经济社会、科技发展的新理念新思想的动态跟踪、快速分析、深入研究、决策服务；针对我院竞争对手和潜在竞争对手、上下游机构、自身能力等的发展竞争态势的跟踪分析，特别是针对国内外核心研究机构、大学、重要企业研发组织的比较分析；针对我国

和我院科技自主创新重大方向发展趋势和关键问题的情报调研分析；针对国内外科技政策、科技研究体制、科学评价的战略情报调研分析；战略情报研究分析技术和协同分析平台建设。同时加强战略研究咨询阅览室、战略研究资源体系和战略研究集成服务门户建设。

战略情报研究的基本结构布局是：在统筹规划、联合协同的基础上，国家科学图书馆总馆负责基础科学以及院重点部署的交叉和重大前沿、纳米科技、空间科技、现代农业科技、依托大科学装置研究重大方向的战略情报研究，参与生命科学、资源环境和战略高技术以及人口健康与医药重点方向的战略情报研究；国家科学图书馆兰州分馆负责资源环境以及院重点部署的生态与环境科技、资源与海洋科技重大方向的战略情报研究服务；国家科学图书馆成都分馆负责部分战略高技术以及院重点部署的信息科技、先进工业生物技术重大方向的战略情报研究服务；国家科学图书馆武汉分馆负责部分战略高技术以及院重点部署的先进能源科技、先进制造与新材料重大方向的战略情报研究服务；国家科学图书馆非法人的生命科学分馆，负责生命科学以及院重点部署的人口医药与健康重大方向的战略情报研究服务。

建立规划战略局领导下的宏观问题和态势分析专门团队；与专业局职能局联合建立、由局馆领导牵头、由情报研究人员、科研人员和科研管理干部组成的针对科技创新基地的战略情报合作研究机制；与研究所和其他研究单元联合建立战略情报研究协同机制；与院士工作局和院战略研究平台等联合建设支撑国家科学思想库决策咨询和战略研究的合作服务机制。

## （2）建设战略情报研究品牌产品

在上述任务框架下，建设适应不同周期和深度战略研究需要的战略情报研究系列核心产品群，包括：以《国际重要组织关于社会经济科技发展的重大问题调研》、系列《科学研究动态监测快报》、《科学观

察》(科技竞争与对比分析监测)为主,系统跟踪国际经济社会和科技发展的新理念新概念新思想,系统跟踪科技研究发展的重大动向与成果,进行快速分析报道;以专题研究报告为主,针对国家和院重点部署的科技自主创新重大方向、重点项目和关键问题,针对科技政策与管理的重点问题进行调研分析,以深度分析支持决策参考;重点组织《国家创新体系各单元发展态势分析》、《中国科学院发展态势比较分析》等发展态势比较分析,持续跟踪和分析我院的联合合作对象、上游下游机构和自身发展能力情况,分析我院及各研究机构发展态势;重点组织《科学发展报告》、《国际科技发展战略规划报告》、《国际科技政策报告》、《科技发展预测分析报告》等,结合年度综合分析和预测研究,形成集中反映各学科领域或政策发展趋势的系列年度分析报告,服务长期战略研究和国家科学思想库。

## **2、科技战略研究支撑服务平台建设**

重点建设战略研究信息资源体系,统一采集、集成组织国内外重要战略研究机构和世情国情资源机构的数字资源和核心印本文献;重点建设战略研究集成服务门户,广泛收集、有机组织和集成揭示战略研究相关信息资源、研究资源、研究与服务工具等;重点建设战略情报分析技术平台,提供系统化的分析工具、数据仓库和协同分析研究机制,支持战略情报研究过程中的数据析取、数据挖掘和知识表现;协助建设战略情报研究的协同组织服务机制;形成比较完整的科技战略研究服务体系,支持全馆战略情报研究、我院战略研究平台和国家科学思想库咨询工作。

### **(五) 积极参与国家平台建设**

#### **1、加强参与国家平台建设的组织协调力量**

组建国家平台工作办公室,加强对参与国家平台建设工作的研究、组织与协调,加强对与国家其他文献情报体系合作的研究、组织和协

调。积极选派骨干人员参加国家平台的管理和业务工作，提高沟通效率、加大参与力度、保障建设与服务质量。认真组织国家平台任务的执行，在各个业务部门负责人任务和相关岗位中明确职责，在各二级法人分馆和相关特色分馆的相关岗位中明确职责。

## **2、通过创新来拓展参与国家平台建设的范围和力度**

结合国家科学图书馆建设，扩大我院文献情报系统在国家平台的定位内涵，组织全院参加国家平台资源建设，逐步将 CSDL 学科和专业信息门户纳入国家平台特色信息门户服务，组织全馆参加国家平台服务，争取国家平台资源。

瞄准国家重大需求和世界发展前沿，主动建议和推动前瞻性战略性重大项目，主动开展相关预研工作和实验系统开发，通过引领性的研究成果和创新性的服务能力来组织和承担国家平台重大项目。

结合我院特色分馆建设、跨系统共建共享和我院特种文献服务渠道建设，创建跨系统的特色服务平台，联合国家创新体系多个单元形成深入一线的、与国家平台有机结合的新型服务平台，拓展性地对接国家平台，深化国家平台服务，扩大国家平台显示度，也争取国家平台对特色文献资源和系统建设的匹配投入。

主动建议和推动国家平台在深化服务、扩展能力方面的重大项目，扩大国家平台对科技自主创新的支撑能力。组织全院承担和参与国家平台的前端全文开放连接、后端文献传递跨系统集成、用户可视化检索工具、开放情报分析接口、长期保存系统、开放仓储系统、集成揭示与服务系统等重大项目建设。

## **3、加强针对国家重大需求的前瞻性战略性研究**

通过 CSDL 与 NSTL 合作，建立国家文献情报发展研究中心，建立核心常规研究队伍，常规队伍、长期特邀研究人员和课题客座研究人员相结合，内部常规任务和外部竞争性任务相结合，科学研究与研

研究生教育相结合，瞄准科技文献领域国家重大需求和关键问题展开研究，逐步形成和凝聚国家科技文献服务体系的战略研究和关键问题研究团队。采取多种合作形式，动员全院力量，广泛吸收国家平台其他成员单位、国内外大学和研究机构的研究人才，进行开放研究。

在 1-2 年内，形成数字图书馆技术发展趋势、文献情报服务发展趋势、数字图书馆标准规范、知识组织与知识发现、知识产权与信息政策法律等方面的核心团队和重大引领性成果。形成常规性国际高层合作和高层学术交流机制，建立数字图书馆标准规范、数字资源长期保存、情报分析技术国际合作研究平台。

#### **（六）加强人才队伍建设**

文献情报人才队伍必须适应科技自主创新和数字网络信息环境的变化，从以阵地化文献服务为主的人才转变到能针对复杂需求进行情报研究、参考咨询、技术研发和复杂系统组织的人才，形成新的人才队伍结构与素质需求。

通过百人计划和系统优秀人才计划，引进领衔型专家，加强重点服务与建设。争取在数字图书馆关键技术、情报分析方法与技术、战略情报研究方面通过百人计划引进 3 名领衔专家，争取在数字图书馆关键技术、情报分析方法与技术、战略情报研究、知识管理与知识服务、科学文化传播等方面引进 20 名左右系统优秀人才，加强专家型人才队伍建设，加强国家平台的引领能力。通过创新岗位公开招聘，引进具备科学技术背景、硕士学位以上、具有开拓创新和团结协作精神的业务与管理骨干 50 名左右，加强战略情报研究、一线用户服务、数字图书馆技术等方面的骨干队伍建设，优化专业结构、年龄结构和能力结构。同时，加强现有人才队伍的培养。形成 10 名左右国内领先国际知名的领衔专家、30 名左右国内知名专家、一大批具有创新竞争力和可持续发展能力的业务骨干，形成数字图书馆技术、战略情报研究、

用户咨询服务、情报分析技术、文献情报学科战略研究、科学文化传播等方面的若干优秀创新团队。创新岗位人员全部达到大学学历，其中硕士及以上学历达到 50%，有科技专业背景者超过 50%。

提高研究生教育质量，适当扩大研究生规模，年招收硕士研究生 40 人、博士研究生 30 人。将研究生论文研究与文献情报创新建设有机结合起来，充分发挥研究生作为知识创新生力军的作用。

## **（七）创新文化建设**

面向国家、中国科学院及社会的科学信息传播、科学普及、科学文化建设的需求，与中国科学院的科技创新活动相辅相成，建立系统、持续的具有重大社会影响和中国科学院特色的科学文化传播平台。

### **1、建设科学文化传播基地**

创建若干个具有国立机构鲜明特色的、多媒介、多方位、多机制的科学文化传播品牌，重点创建在国内有较高知名度、较大影响的科技期刊、科学文化讲座、科学文化展示和科技创新教育的品牌。

协办、承办中国科学院重要的政治、科学、文化和展示活动。建设并坚持常年运行国家层次的以青年科技工作者、研究生和大中学生的科学文化与科技创新教育基地。

总馆和分馆共享科学文化传播活动资源，组织重要科学普及、科技教育和科技创新传播活动的巡展交流。与地方政府、企业、重要图书馆和科学文化机构合作，组织科学文化传播活动的交流与协作。积极与国际相关机构和团体合作，促进国际科学文化的交流和传播。探索并建立科技讲座会员制和国内科学文化传播机构资源共享机制。建设科学文化传播网站。建立报告、讲座、展示、期刊、音像制品、网络多种形式一体化的系统。



## **2、促进科技期刊发展**

加强文献信息资源、学科战略情报研究和科技期刊的有机联系，形成科技期刊编辑出版与文献信息服务、战略情报研究相互促进的系统协调发展的局面。

逐步协调和整体化布局与战略情报研究相关的期刊，形成体系相对完整、定位分工明确、相互支撑、有机结合情报研究的期刊群。

创办英文版图书馆学情报学期刊，按照国际学术期刊规范，灵活引入国际专业资源，创新期刊编辑出版模式，成为学术质量高、国内国际影响大的核心刊物。

加强科技期刊编辑出版的协调交流和队伍建设，继续提高科技期刊质量水平，创建 2-3 个进入国际视野并逐步扩大影响的科技期刊，3-5 个国内领先、特色鲜明、业内瞩目的科技期刊，完成所有期刊的数字化网络化编辑。

逐步培养一支科技期刊发展与政策研究队伍，瞄准学术信息交流的发展趋势和出版市场的变化，针对国家和院科技期刊发展的重大需要，进行趋势研究、政策研究和市场研究、支持相关部门决策。

## **五、部门与岗位设置**

### **(一) 基本设置规则**

国家科学图书馆根据改革领导小组批准的《中国科学院文献情报系统改革实施方案》，统一设立总馆和二级法人分馆的业务与部门，保证落实创新任务、统一基本组织结构、保障管理流程畅通。

国家科学图书馆统一规定总馆和二级法人分馆的岗位设置，存量不变、增量统筹。总馆和二级法人分馆根据创新任务需要调整现有岗位结构，推进创新岗位从一般文献管理岗位向战略情报研究、学科咨询服务、一线知识化服务、数字图书馆技术开发应用转移，按照三期创新需要形成新的存量结构。在此基础上的新增创新岗位，参照创新

基地统筹岗位使用方法，主要用于全院统筹的国家平台建设、战略情报研究、信息技术与系统开发、特色分馆建设方面的任务，动态安排和调整。特色分馆岗位计划单列，专门用于聘任特色分馆馆长或骨干业务人员。

国家科学图书馆统一审查批准总馆和二级法人分馆创新岗位设置。总馆和二级法人分馆在编制范围内各自负责其他岗位的设置。国家科学图书馆组织统一的聘任委员会，公开招聘总馆部门负责人和全馆正高级创新岗位人员。总馆和二级法人分馆组成各自的聘任委员会，公开聘任各自其他岗位。二级法人分馆公开聘任各自部门负责人。所有岗位聘任报国家科学图书馆备案。

## （二）总馆和二级法人部门设置

国家科学图书馆设置业务处、资源建设部、文献服务部、学科咨询部、战略情报研究所、信息系统部，负责对全院相关业务进行总体规划、组织、协调和管理。设置综合办公室、人力资源处、财务资产处，对国家科学图书馆总体行政、财务和人力资源建设进行管理，并协调各二级法人分馆的行政、财务、人才队伍建设等工作。总馆继续保留现在已经设立的编辑出版中心、科学文化传播中心、中国科学院档案馆等业务工作部门。

二级法人分馆设立信息服务部、情报研究部、信息技术部，组织和落实国家科学图书馆的相关业务工作，并根据地区或学科特色开展相关服务。各二级法人分馆设立业务处和综合办公室，分别负责分馆的业务、人事、综合事务和财务管理。各二级法人分馆的行政、财务和人事在国家科学图书馆统筹规划下，进行相对独立运作，与国家科学图书馆总体管理工作相协调，接受国家科学图书馆监督。总馆和二级法人分馆可以根据工作需要设置其他部门，经国家科学图书馆馆务会议批准设立。

国家科学图书馆及其二级法人分馆各个部门的职责，由《国家科学图书馆部门与岗位设置方案》规定。

### （三）总馆和二级法人岗位设置

国家科学图书馆全馆创新岗位设置必须根据三期创新任务，调整现有岗位结构，推进创新岗位从一般文献管理岗位向情报研究、学科咨询服务转移，形成新的存量结构。在此基础上，根据发展规划，参照创新基地岗位配置方式，根据任务统筹使用新增创新岗位。

国家科学图书馆在知识创新二期的存量创新岗位为 271，其中总馆存量 149 个，成都分馆 36 个，兰州分馆 47 个，武汉分馆 39 个。

#### 国家科学图书馆总馆结构调整后的存量创新岗位设置

	正高岗位	副高岗位	中级岗位	合计
业务处	2	3	3	8
文献服务部	2	6	12	20
资源建设部	4	6	8	18
战略情报研究所	9	16	10	35
学科参考咨询部	3	10	5	18
信息系统部	4	6	6	16
科学文化中心	1	2	2	5
编辑出版中心	1	3	/	4
档案馆	1	2	3	6
人力资源处	/	2	2	4
财务资产处	/	1	2	3
综合办公室	1	2	4	7
领导岗位	5	/	/	5
小计	33	59	52	144

### 国家科学图书馆兰州分馆的创新岗位设置

	正高岗位	副高岗位	中级岗位	合计
业务处	1	1	0	2
信息服务部	1	4	8	13
情报研究部	3	4	6	13
信息技术部	2	2	3	7
综合办公室	1	1	4	6
领导及其他	2	2	2	6
合计	10	14	23	47

### 国家科学图书馆成都分馆的创新岗位设置

	正高岗位	副高岗位	中级岗位	合计
业务处	1	1	0	2
信息服务部	1	3	6	10
情报研究部	2	2	4	8
信息技术部	1	2	3	6
综合办公室	1	1	3	5
领导及其他	2	1	2	5
合计	8	10	18	36

### 国家科学图书馆成都武汉分馆的创新岗位设置

	正高岗位	副高岗位	中级岗位	合计
业务处	1	1	0	2
信息服务部	1	4	6	11
情报研究部	2	3	4	9
信息技术部	1	2	3	6
综合办公室	1	2	3	6
领导及其他	2	1	2	5
合计	8	13	18	39

国家科学图书馆新增创新岗位，根据院文献情报系统中长期发展规划纲要，主要用于战略情报研究、国家平台建设、信息技术与系统、特色分馆建设方面的增量任务，全馆统筹、动态安排、动态调整。其中，用于特色分馆建设的创新岗位 15 个，用于战略情报研究的创新岗位 15 个，用于国家平台建设的创新岗位 10 个，用于数字图书馆技术与系统建设的创新岗位 5 个。特色分馆岗位根据特色分馆建设，进行公开招聘。其他创新岗位由国家科学图书馆根据年度任务统筹安排，年度考核，动态调整。

## **六、经费配置方案**

### **（一）经费配置原则**

国家科学图书馆要从支持我院文献情报服务的发展、推进文献情报系统改革、建设国际一流的文献情报服务体系出发，建立新的经费配置原则和机制。经费按照离退休人员费、基本运行费、基本科研费、文献专项费类别配置。按照《中国科学院文献情报系统中长期发展规划纲要》，在文献专项费中设立一定的国家科学数字图书馆（CSDL）建设专项，建立专门管理机制，推动数字图书馆系统的发展。

国家科学图书馆经费配置应引导和保障全院文献情报系统统筹规划、共建共享、联合服务，应统一规划、统一预算、统筹管理、统一决算、统一评价。经费配置应与文献情报系统改革进展相适应，目前阶段总馆和二级法人分馆存量经费基本不变、增量经费统筹使用，通过增量经费协调和盘活存量经费，逐步加大对存量经费的协调力度，逐步过渡到全馆统筹使用和管理所有经费。

## (二) 经费结构

- 1、离退休人员费
- 2、基本运行费
- 3、基本科研费
- 4、文献专项费